PROGRAMME DE FORMATION

« MANAGER UN PROJET »

Objectifs de la formation : Apprendre comment manager un sujet et une équipe en mode projet.

Durée de la formation : La formation est organisée sur deux journées de 8h45 à 17H00 en présentiel + 1h30 en individuel en distanciel

Le contenu de la formation Niveau débutant:

- Le mode projet au quotidien
- Les outils de la démarche DMAIC : Pareto, Ishikawa, matrice d'aide à la décision, PDCA ou roue de Deming : Plan / Do / Check / Act
- Outils de pilotage d'un projet dans Teams
- Les outils de gestion du temps : GANTT / Teams

Programme journée 1	
8h45	Présentation du formateur et des stagiaires
9h00 - 12h15	Questionnaire d'entrée Comprendre le mode projet : son intérêt, sa valeur ajoutée Intégrer les 3 éléments clés du mode projet Découvrir les 5 phases du mode projet
12h15-13h15	Pause déjeuner
13h15 – 17h00	Appréhender les méthodologies Découvrir les outils de base Exercices er applications Cas concrets

Programme journée 2	
9h00 - 12h15	Retour sur la journée 1 : Questions - Réponses Savoir animer le projet auprès de l'équipe Etre capable de présenter le projet en interne
12h15-13h15	Pause déjeuner
13h15 – 16h45	Exercices er applications Cas concrets
16h45-17h00	Questionnaire de sortie / satisfaction

Le contenu de la formation Niveau intermédiaire:

- L'avant projet – la planification – le kick-off – le contrôle – la clôture
- 5 éléments clés de l'initiation
- La documentation : outils confluence
- Business case
- La planification : 10 étapes
- La priorisation
- La road map: les outils Gantt – PERT – Notion
- Les méthodes et outils de communication
- Interactions: management Fonctionnel & Hiérarchique
- Les fondamentaux de l'accompagnement au changement : courbe de deuil de Kubler Ross
- Exercices et mises en situation

Programme journée 1	
8h45	Présentation du formateur et des stagiaires
9h00 - 12h15	Questionnaire d'entrée Maitriser les 5 phases principales de la gestion de projet Savoir analyser si le projet est pertinent et réalisable
12h15-13h15	Pause déjeuner
13h15 – 17h00	Comment évaluer son Budget? Comprendre l'intérêt fondamental de l'avant projet : l'initiation Les outils de pilotage Exercices er applications Cas concrets

Programme journée 2	
9h00 - 12h15	Retour sur la journée 1 : Questions - Réponses Animer mon projet dans ses différentes phases Convaincre l'équipe Gérer les freins au changement au sein de l'équipe projet
12h15-13h15	Pause déjeuner
13h15 – 16h45	Présenter en interne Cas concrets
16h45-17h00	Questionnaire de sortie / satisfaction

+ 1h30 en individuel en distanciel à planifier une fois les 2 jours de formation réalisés.

Réseau Mesure
c/o CCI Val d'Oise - 35 bd du Port - CS 20209
95031 CERGY PONTOISE Cedex
www.reseau-mesure.com

ENTREPRISE FORMATRICE
DIANOSYS CONSEIL